

## **Was macht die BDC GmbH: Die BDC GmbH - der externe Controller für Ihr Unternehmen**

Ein Unternehmen macht Verluste und die Liquidität ist angespannt – leider ein Szenario, das häufig vorkommt.

Und meistens stehen dem Management keine aktuellen Informationen zur Verfügung, die aussagekräftig genug sind, um die notwendigen Maßnahmen zur Verbesserung der Situation ableiten zu können. Hier können wir helfen und Ihnen als Berater zur Seite stehen.

Auf Basis Ihrer Buchhaltung wird eine Kostenrechnung eingerichtet, die alle wichtigen Faktoren mit Einfluss auf das Ergebnis abbildet. Durch Plan- / Ist- Vergleiche und Entwicklungsdarstellungen über mehrere Perioden werden die Gründe für die Ertragschwäche offensichtlich. Ein Vorhersagesystem lässt frühzeitig den Liquiditätsbedarf erkennen.

Nach Einrichtung der Systeme stehen wir Ihnen als externe Controller zur Verfügung, ohne die Fixkosten in die Höhe zu treiben. Sie bezahlen uns nur für die Stunden, in denen Sie uns beschäftigen.

## **Wie arbeitet die BDC GmbH: Jürgen Schönborn, langjährige Erfahrung und solide Bodenständigkeit**



Als ehemaliger kaufmännischer Geschäftsführer eines internationalen Konzerns mit vielen kleineren und mittelgroßen Tochtergesellschaften kenne ich die Probleme eines mittelständischen Unternehmens aus der internen Sicht.

Durch eine mehr als 20-jährige Beratungserfahrung kann ich die Unternehmenssituation schnell erfassen und nach kurzer Einarbeitungszeit erkennen, wo der Schuh drückt.

Die neuen Abläufe und Berichtssysteme werden praxisnah entworfen. Sie sind einfach strukturiert, um von den Mitarbeitern erfasst und akzeptiert zu werden. Nur auf der Basis eines verständlichen Informationssystems können bessere und somit erfolgreichere Entscheidungen gefällt werden.

Meine Aufgabe liegt nicht nur in der Darstellung eines theoretischen Lösungsansatzes und der Erarbeitung von Verbesserungsvorschlägen, sondern auch in der Begleitung der Umsetzung der Maßnahmen. Wenn Sie es wollen, gehe ich erst wieder von Bord, wenn das ruhige Fahrwasser erreicht ist.

Ein erstes Gespräch zur Erarbeitung eines Angebots, aus dem Sie Beratungsinhalte und -ziele sowie das anfallende Honorar entnehmen können, ist für Sie absolut kostenlos.

## **Controlling durch die BDC GmbH:**

### **Controlling als Dienstleistung**

Planung und Berichtswesen sind wesentliche Instrumente zur Unternehmenssteuerung.

Die Unternehmensstruktur wird in einer Kostenrechnung mit Kostenstellen und Kostenarten abgebildet. Übersichtlich, mit relativ wenigen, dafür aber aussagekräftigen Informationen. Auf Basis der Buchhaltung, immer auf dem aktuellen Stand. Hieraus werden Problemzonen deutlich und erfolgreiche Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung können abgeleitet werden.

Neben der Ertragskraft stellt die Liquidität den zweiten Fokus des Controllings dar. Unter Berücksichtigung der Einkäufe und Investitionen, Zahlungsfristen und Tilgungsleistungen kann mit der Fortschreibung der Planzahlen durch die Ergebnisse eine Hochrechnung des Liquiditätsbedarfs erfolgen.

Mit der Planung der Umsätze und Kosten für die nächste Periode wird die wirtschaftliche Entwicklung vorhersehbar. Mit einem Plan- / Ist-Vergleich und der Analyse der Kostenrechnung werden die Einflussfaktoren deutlich. Ertragslage und Liquiditätssituation werden beherrschbar.

In einem regelmäßigen Gespräch mit der Geschäftsführung wird die Unternehmenssituation analysiert und die zu ergreifenden Maßnahmen abgeleitet. Lassen Sie uns Ihr Diskussionspartner beim Thema Unternehmenssteuerung sein.

## **Sanierung durch die BDC GmbH:**

### **Sanierung durch externe Berater**

Eine Unternehmenssanierung ist aufwendig und nervenaufreibend. Sei es durch ein Moratorium, eine Reorganisation oder durch Stellenabbau. Die Führungskräfte eines Unternehmens brauchen bei diesen Maßnahmen eine externe Unterstützung, da die eigene Position häufig durch die Geschehnisse in der Vergangenheit zu stark belastet ist.

Denn es geht darum, alle Gläubiger und die Mitarbeiter von dem Sanierungskonzept zu überzeugen. Schließlich sollen alle ihren Beitrag zu Gesundheit leisten und zur Sicherung der Zukunft einen Verzicht auf einen Teil ihrer Forderungen aussprechen.

Die neuen Konzepte sollen die Unternehmensbereiche mit Potenzial umfassen. Daher kommt es darauf an, Deckungsbeiträge und Hauptkostenfaktoren schnell in den Griff zu bekommen, Verlustbringer müssen sofort abgestellt werden.

Durch die Vorhersage der Umsätze und Aufwendungen für die nächsten Monate werden wir gemeinsam unter Berücksichtigung der Bilanzpositionen den Liquiditätsbedarf in diesem Zeitraum ermitteln. Und dabei Unterlagen erstellen, die der Bank deutlich machen, dass sie sich auf uns verlassen kann. Nur durch die Unterstützung dieser Partner gewinnen wir die Zeit, die zur Umsetzung der Sanierungsmaßnahmen unbedingt notwendig ist.

Alle Maßnahmen auf der Passivseite müssen leise ergriffen werden, um die Kunden und damit die Umsätze und Forderungen nicht zu gefährden. Alles in allem ein höchst sensibler Prozess, bei dem eine externe Beratung durch einen erfahrenen Sanierer unerlässlich ist.